

Plan de acción 2021

Indice.

<i>Sentar las bases</i>	2
<i>Resumen del plan</i>	4
<i>Datos sobre Vivienda y personas sin hogar</i>	7
<i>Marco del impacto y resultados</i>	12
<i>Inversiones en vivienda y recursos adicionales</i>	16
<i>Estrategia para logra impactos</i>	19
<i>Aplicación y proceso de planificación estratégica quinquenal</i>	22
<i>Conclusiones</i>	23
<i>Agradecimientos</i>	24

Gracias al comité ejecutivo de planeación estratégica:

Suzanne Banning, Florence Crittenton Services
Amy Duggan, Fundación de Salud de Colorado
Alison George, división de vivienda del Estado de Colorado
Tracy Huggins, autoridad de división urbana de Denver
Robin Kniech, Councilwoman, At-large
Heather Lafferty, Habitat for Humanity of Metro Denver
Jeff Martinez, Brothers Redevelopment, Inc.
Karen McNeil-Miller, The Colorado Health Foundation
Lorez Meinhold, Caring For Denver
Brad Meuli, Denver Rescue Mission
Cuica Montoya, Colorado Village Collaborative
Jennie Rodgers, Enterprise Community Partners
Jenny Santos, Servicios de La Raza, Inc.
Dee Walsh, Mercy Housing, Inc.

Gracias a todos los socios adicionales que fueron parte de este plan.

Sentando las bases.

Comenzamos con la visión de salud, vivienda y conexión. Comenzamos con dos documentos estratégicos que heredó el nuevo Departamento de Estabilidad de Vivienda (HOST), documentos que proveen una base para el trabajo del departamento - [Vivienda en un Denver inclusivo](#) y la [Estrategia de Vivienda de Tres Años](#). Comenzamos conociendo a las personas donde están. Y sabemos mucho sobre lo que funciona. También tenemos nuevas circunstancias en las que estamos operando, mientras avanzamos hacia nuestro próximo plan quinquenal.

Nosotros, el Departamento de Estabilidad de la Vivienda y nuestros socios en toda la ciudad, el estado, la agencia y los socios externos, sabemos que las estrategias basadas en el programa Vivienda Primero funcionan. Sabemos que una vez que una persona tiene una vivienda estable, está en mejores condiciones de conectarse con los recursos, encontrar y mantener un trabajo, estar saludable, abordar los problemas de salud mental, de comportamiento para sentirse seguro y protegido. Vivienda más servicios funciona y Denver lo ha demostrado. [Denver ha demostrado a la nación que invertir en vivienda + servicios cambia vidas](#). Hay más trabajo por hacer, aprovechando las soluciones probadas y experimentando innovaciones que consiguen que las personas tengan una vivienda y la mantengan.

Aproximadamente 100,000 hogares en Denver están agobiados por los costos. Hay fondos para aproximadamente 6,000 nuevas y conservadas viviendas asequibles en los próximos cinco años. Esto no es suficiente. Nosotros, como ciudad, estado, región, organizaciones sin fines de lucro, socios comunitarios y socios comerciales unidos en este trabajo, reconocemos los desafíos y sentimos el dolor de las personas, parejas y familias que enfrentan la inseguridad de la vivienda. Estos desafíos se ven exacerbados diariamente por una crisis económica que se suma a una emergencia, respuesta y recuperación de salud pública. Estos son tiempos difíciles, pero planeamos continuar enfrentándonos a estos desafíos a través de la colaboración, la cooperación y la respuesta de la comunidad.

Este Plan de Acción 2021 de un año de duración establece las bases para la planificación a largo plazo que incorpora los ajustes que hemos tenido que hacer en un mundo cambiado por COVID-19. La pandemia incrementó la necesidad de programas y servicios, al mismo tiempo que agota nuestros recursos humanos y crea incertidumbre en cuanto a la financiación. Nuestro trabajo en 2021 se realizará con el conocimiento de que se nos requerirá continuar nuestra respuesta de emergencia, y debemos enfocarnos en lo que se puede hacer para satisfacer las crecientes necesidades de los residentes de Denver en este ambiente. El plan responde cómo HOST invertirá recursos, creará políticas y se asociará a:

- Llevar a las personas sin hogar a un alojamiento (idealmente a sus propios hogares y a un sistema de refugio enfocado en realojamiento) y conectarlos con recursos.
- Conectarse con personas en sus vecindarios para mantenerlos en sus hogares;
- Aprovechar las oportunidades para crear más hogares para individuos, parejas y familias en toda la ciudad; y
- Monitorear e informar a la comunidad sobre los éxitos y las lecciones aprendidas.

HOST no hace este trabajo solo. Las asociaciones y la colaboración dentro de la ciudad y las organizaciones externas, empresas y grupos comunitarios permiten al departamento crear programas, servicios y proyectos para servir a los residentes a lo largo del espectro de la vivienda.

El valor de nuestro enfoque de colaboración fue demostrado claramente en nuestra [respuesta colectiva al COVID-19](#) y su impacto en nuestros vecinos que experimentan la falta de vivienda y que dependen del sistema de refugios de emergencia para tener un lugar seguro para dormir. Debido a los requisitos de distanciamiento seguro con el coronavirus, perdimos más de la mitad de nuestra capacidad de refugios. Ya había una estrategia y planificación para convertirlo en un sistema de refugio 24 horas al día, 7 días a la semana. Por necesidad, redujimos la línea de tiempo de años a seis semanas. Nos reunimos, construimos y dotamos de personal dos refugios auxiliares que proporcionaron pruebas y atención médica en el lugar. También convertimos muchos refugios existentes en operaciones 24 horas al día, 7 días a la semana con servicios ampliados. Con fondos de emergencia federales y estatales, pudimos asegurar 810 habitaciones de hoteles y moteles para expandir la capacidad de atender a aquellos en mayor riesgo de contraer COVID19 y los que se estaban recuperando de él. [Se continúa trabajando](#) para transformar un sistema de refugio de emergencia en un sistema de realojamiento. Sigue existiendo la necesidad de ingresar a las personas al interior de una instalación. Nuestro objetivo es asegurarnos de que la experiencia de estar sin vivienda sea rara, breve y única.

Más residentes de Denver se enfrentaban a la inestabilidad de la vivienda y necesitaban apoyo financiero mientras la ciudad enfrentaba los impactos de COVID 19, incluida la pérdida de empleos y la creciente tensión económica. Anticipamos la creciente necesidad de financiamiento de Asistencia Temporal para Alquiler y Servicios Públicos (TRUA), asistencia de desalojo, asesoramiento para propietarios e inquilinos y asistencia para hipotecas continuará hasta el 2021. Aunque los fondos de emergencia estatales y federales nos permitieron apoyar a más hogares, ese financiamiento es incierto más allá de diciembre 2020, a la fecha de redacción de este informe.

La creación y conservación de opciones de vivienda asequible a lo largo del espectro de ingresos avanza a todo vapor con los recursos que tenemos disponibles, incluyendo el fondo dedicado a la vivienda asequible. HOST proporciona financiamiento para desarrollos y trabaja con los promotores para incorporar viviendas asequibles en los nuevos desarrollos. Desde enero hasta agosto de 2020, se abrieron más de 900 viviendas asequibles, en construcción o que han recibido el compromiso de financiación por parte de la ciudad. Esto incluye el financiamiento de la creación de 420 viviendas nuevas, la preservación de 207 unidades asequibles mediante la adquisición o la rehabilitación, la construcción de 294 viviendas y más de 300 disponibles para su ocupación. El departamento también negoció acuerdos voluntarios de vivienda asequible que se espera que produzcan aproximadamente 100 unidades de vivienda asequible de ingresos restringidos.

Mientras navegamos en este nuevo contexto, seguimos basados en estrategias articuladas en planes existentes. [Housing an Inclusive Denver](#) (HID) es un plan de cinco años que designa la forma cómo asignamos los fondos para la resolución de problemas de propiedad, alquiler asequible y falta de vivienda. HID enfatiza que la mitad de todos los fondos se gastarán para llegar a las personas con un AMI del 30% o menos y a las personas sin hogar. Estos objetivos siguen guiando nuestro trabajo y [prioridades de financiación](#).

Este Plan de Acción 2021 refleja nuestra continua respuesta de emergencia, la inversión en oportunidades y programas de vivienda y ayuda para establecer datos de referencia y procedimientos para respaldar la creación exitosa de un plan estratégico de cinco años. Este plan nos prepara para crear un plan estratégico de cinco años durante el año calendario 2021 a través de un proceso público y transparente junto con los [Asesores Estratégicos de Estabilidad de la Vivienda](#) y otras partes interesadas que será adoptado por el Concejo Municipal en el otoño de 2021.

Incluso antes de la crisis de salud pública, las necesidades superan con creces los recursos disponibles para atenderlas. Aun así, juntos, podemos tener un impacto, ser capaces de servir, apoyar y desarrollar capacidades. Con los pasos que hemos dado hasta ahora, hemos demostrado los resultados positivos de las soluciones basadas en la evidencia. Como ha demostrado el [Bono de Impacto Social](#), la inversión en vivienda con los servicios adecuados marca la diferencia. De las 330 personas que han participado hasta ahora, más del 80% siguen alojadas después de dos años. Denver ha realizado con éxito los pagos a los inversores de este programa cada año; los pagos solo se requieren si el programa está logrando sus objetivos. Sabemos que la vivienda más los servicios funciona. Necesitamos más recursos para servir a más personas con estas estrategias basadas en evidencia.

En 2019, se creó el Departamento de Estabilidad de la Vivienda. En 2020, una pandemia demostró la importancia de la estabilidad de la vivienda. En 2021, continuaremos demostrando que la estabilidad de la vivienda es un componente esencial de lo que hace de Denver un gran lugar para vivir. Necesitamos unirnos como comunidad para asegurarnos de que todos los que llaman a Denver su hogar estén sanos, alojados y conectados.



Una vez que alguien se encuentra en una vivienda estable, puede conectarse mejor con los recursos, encontrar y mantener un trabajo, estar sano y abordar los problemas de salud mental y comportamiento. Los esfuerzos de HOST para conseguir una vivienda y mantener a la gente alojada son multifacéticos, centrados en la persona e informados sobre el trauma.

Obtenga más información sobre cómo conectar a las personas con la vivienda y los servicios de apoyo a través de estrategias de divulgación y reubicación.

Aprenda más sobre la ciudad y la respuesta de HOST a COVID-19

Resumen del plan

Denver está trabajando para construir una ciudad equitativa, moderna y progresista. Aunque es un objetivo elevado, el liderazgo de la ciudad ha implementado políticas, iniciativas, programas y fondos para construir una base sólida para apoyar esta visión. Como se articula en el [Plan Denveright](#), Denver debería ser:

- Equitativo, asequible e inclusivo.
- Formado por barrios fuertes y auténticos.
- Bien conectado, seguro y accesible.
- Económicamente diverso y vibrante.
- Resistente al medio ambiente.
- Saludable y activo.

El acceso a la vivienda es un elemento clave que sustenta todos estos esfuerzos. Sin embargo, al igual que la mayoría de las ciudades en crecimiento en Estados Unidos, los desafíos de vivienda en Denver han aumentado en los últimos años. Denver ha experimentado un rápido crecimiento económico y demográfico. Los costos de la vivienda han aumentado, mientras que los ingresos no han podido mantener el ritmo. Esta realidad ha puesto a demasiados residentes de Denver en riesgo de desplazamiento involuntario, de quedarse sin hogar y sin la base creada por una vivienda asequible y estable.

Para fortalecer la respuesta de la ciudad a estos desafíos, el 23 de octubre de 2019, el alcalde Michael B. Hancock firmó la Orden Ejecutiva 145 para crear el Departamento de Estabilidad de la Vivienda (HOST). El departamento reunió las inversiones y políticas existentes en torno a programas, desarrollo, servicios de vivienda y personas sin hogar.

En palabras del alcalde Hancock, “Cada persona en Denver merecen estar sanas, alojada y conectada. Por eso creamos el [Departamento] de Estabilidad de Vivienda. No hay mayor prioridad para mí como alcalde, o para nosotros como ciudad, que atender las necesidades de nuestros residentes más vulnerables”.

Visión y enfoque de HOST

HOST busca implementar esta visión de un Denver saludable, con vivienda y conectado, invirtiendo, creando políticas y trabajando en colaboración para brindar estabilidad en la vivienda, resolución de la falta de vivienda y oportunidades de vivienda. Para hacer esto, HOST abraza cuatro valores fundamentales establecidos dentro de [Housing an Inclusive Denver](#) (aprobado en 2018). Éstos incluyen:

- Aprovechar y mejorar las inversiones en vivienda,
- Fomentar las comunidades de oportunidades,
- Apoyar la vivienda como un continuo, y
- Abrazando la diversidad en los vecindarios.

A lo largo de este trabajo, HOST persigue estrategias que son:

- Centradas en la persona,
- Informado por trauma y
- Basado en datos.

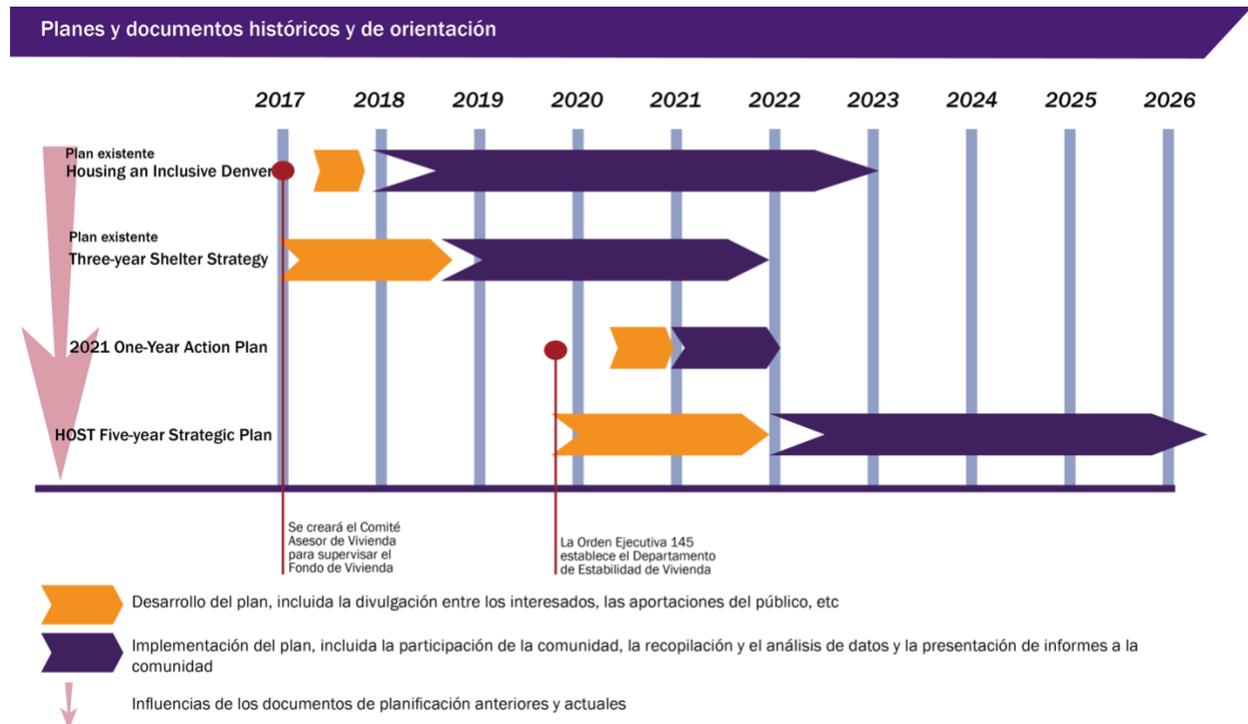
Proceso de planificación estratégica y función de este plan de acción.

En enero de 2020, HOST comenzó a convocar a miembros de la comunidad para desarrollar un plan de cinco años para lograr esta visión. Más de 100 partes interesadas de Denver que representan a organizaciones sin fines de lucro, organizaciones comunitarias, promotores inmobiliarios, personas con experiencias vividas, miembros del Concejo Municipal, agencias gubernamentales asociadas, socios financieros y empresas se reunieron regularmente. Sin embargo, a fines de marzo, la pandemia de COVID-19 creó una nueva realidad en la que las necesidades de quienes no tenían hogar o estaban en riesgo de perder sus hogares eran primordiales. La ciudad y el equipo HOST respondieron a la crisis, poniendo los esfuerzos de planificación estratégica a largo plazo en un nuevo rumbo.

Aunque el proceso de planificación estratégica continuó de forma trunca, el nivel de compromiso comunitario necesario para crear un plan a largo plazo no fue posible dentro del contexto de la pandemia. Las partes interesadas que se habían estado reuniendo recomendaron que HOST preparara un plan de acción de un año a corto plazo y continuara con la planificación a largo plazo en 2021. Este enfoque fue recomendado formalmente por el Comité Ejecutivo de Planificación Estratégica y aprobado por el alcalde y el concejo municipal.

En ese contexto, este plan de acción 2021 tiene tres propósitos clave.

- Proporciona una **hoja de ruta** para HOST que se centra en lo que es posible y más importante dentro del contexto de la pandemia para 2021.
- Proporciona un **punto de conexión** entre las estrategias existentes establecidas [en Housing an Inclusive Denver \(HID\)](#) y la [estrategia de refugio de tres años](#) para el próximo plan estratégico de cinco años, que guiará el trabajo de HOST en 2022-2026.
- Además, sienta las **bases** para la integración completa del trabajo del Departamento de Estabilidad de la Vivienda, reunido en 2019.



Objetivos de HOST para 2021

El Plan de Acción 2021 identifica estrategias clave para el año basadas en planes existentes y lo que las partes interesadas de la comunidad identificaron como más críticas en el contexto de la respuesta continua a la pandemia de COVID-19. Este plan también se enfoca en lo que es posible dentro de un entorno presupuestario incierto.

En 2021, HOST hará:

- Continuar **liderando la respuesta de la comunidad al COVID-19 para aquellos que estén en riesgo de perder su vivienda o que se encuentran sin hogar**, incluida la provisión de refugios seguros y opciones de aislamiento, pruebas y apoyo médico para mitigar la transmisión del virus a través de la coordinación con la salud pública y la vivienda. apoyo de estabilidad y realojamiento;
- **Prestar servicios a por lo menos 11.000 hogares** mediante la asistencia programática, entre otras cosas:
 - **2,000 hogares en programas de estabilidad de vivienda** (por ejemplo, asesoramiento para inquilinos y propietarios, asistencia para el desalojo, programas de reparación de viviendas de emergencia y asistencia para el alquiler y los servicios públicos),
 - **5,000 hogares en programas de resolución de personas sin hogar** (por ejemplo, refugio, alcance en la calle, programas de realojamiento, programas de empleo),
 - **4,000 hogares en programas de oportunidades de vivienda** (por ejemplo, asesoramiento para compradores de vivienda, asistencia para el pago inicial, etc.);
- **Financiar proyectos de viviendas asequibles** en línea con las prioridades de HOST y alineados con los objetivos de [Housing an Inclusive Denver](#);
- **Ampliar el alcance, mantener y reconstruir la capacidad de los refugios prepandémicos (2,100 camas)**, aumentar el acceso a la gestión de casos y los resultados de la vivienda, y proporcionar un distanciamiento social adecuado.
- **Crear un plan estratégico quinquenal de vivienda** con objetivos claros y medibles asociados con el marco de impacto del HOST y las soluciones escalonadas a un calendario de quinquenal.
- **Apoyar el cambio de políticas y sistemas** (por ejemplo, el proyecto de incentivo de zonificación de viviendas asequibles, la política de prevención de desalojos).
- **Avanzar en la equidad y la inclusión** mediante la utilización de lentes de la equidad para analizar datos y evaluar el acceso a los servicios y los resultados; crear e implementar un plan de trabajo departamental sobre equidad e inclusión.
- **Crea al menos 610 unidades** y conserva alrededor de 300 unidades.

Estos objetivos se basan en datos. La necesidad de los apoyos que financia HOST es significativa. Más de un tercio de los hogares de Denver pagan más del 30% recomendado de sus ingresos en vivienda, y solo el 7% del inventario de viviendas de Denver tiene ingresos restringidos para garantizar la asequibilidad. Además, el acceso a la propiedad de vivienda no es equitativo: mientras que más de la mitad (54%) de los cabezas de familia blancos no hispanos / no latinx son propietarios de viviendas, solo el 40% de las personas negras e indígenas de color (BIPOC) son propietarios de viviendas. Además, demasiados residentes de Denver experimentan la falta de vivienda. En 2020, 4,171 personas se quedaron sin hogar en una sola noche de enero. Los impactos económicos de la pandemia COVID-19 han exacerbado estos desafíos. Como resultado, las solicitudes de asistencia financiera para mantener a las personas en sus hogares aumentaron en un 270% y la cantidad de camas disponibles en los refugios existentes de Denver se redujo en más del 50%.

Estas metas de un año también están alineadas con los impactos que HOST busca crear con la comunidad de Denver. HOST tiene como objetivo crear un Denver donde:

- Los residentes pueden elegir cuándo y bajo qué circunstancias se mudan o permanecen en sus hogares y vecindarios.
- Los residentes experimentan la falta de vivienda en raras ocasiones y, si lo hacen, es breve y único.
- Los residentes tienen acceso equitativo a opciones de vivienda que satisfagan sus necesidades (por ejemplo, asequibilidad, opciones de alquiler y propiedad, tamaño, etc.) con fácil acceso a los recursos comunitarios (por ejemplo, transporte, opciones de alimentos saludables, atención médica, etc.).

La capacidad del Departamento de Estabilidad de la Vivienda para lograr estos objetivos depende de los fondos disponibles y otros recursos humanos, tecnológicos y de socios críticos. Si bien los fondos federales pueden seguir estando disponibles para apoyar la respuesta de emergencia, HOST espera que el presupuesto de la ciudad para 2021 y los fondos disponibles de otras fuentes se vean afectados por la actual crisis de salud pública y la recesión económica.

Próximos pasos

La implementación del Plan de Acción 2021 será supervisada por los asesores estratégicos de estabilidad de vivienda. Este grupo, designado por el alcalde y el concejo municipal, está compuesto por personas cuya experiencia proporciona una valiosa visión del trabajo del HOST. Con su orientación, los enfoques de implementación pueden girar si es necesario para responder a la crisis de COVID-19 en evolución.

Para guiar el proceso de planificación estratégica de cinco años, los asesores estratégicos de estabilidad de vivienda se reunirán en conjunto con el comité ejecutivo de planificación estratégica. En el proceso de planificación quinquenal se buscará aportes de una amplia muestra representativa de las partes interesadas de la comunidad. HOST prevé finalizar un plan preliminar en el verano de 2021 y presentar el plan para su posterior aprobación por parte del ayuntamiento en noviembre de 2021.

Datos sobre Vivienda y la falta de hogar.

El acceso a una vivienda asequible ha sido siempre uno de los problemas más críticos que enfrentan los residentes de Denver, y es aún más importante ahora en medio de la crisis de COVID-19. Mientras que muchos residentes de Denver continúan confiando en la seguridad de su hogar durante la pandemia, los que no tienen hogar o se enfrentan a la inestabilidad de la vivienda corren un mayor riesgo. En general, menos del 1% de los residentes de Denver y cerca del 5% de todos los que dieron positivo en la prueba de COVID-19 son personas sin hogar, 6 personas sin hogar han muerto atribuyendo su fallecimiento al COVID-19 (2% de todas las muertes atribuidas a COVID 19 en Denver) hasta julio de 2020. Al mismo tiempo, la necesidad de asistencia con el alquiler y los servicios públicos para mantener a las familias en sus casas aumentó durante la pandemia, y las solicitudes de asistencia de los programas financiados por HOST aumentaron en un 270%.

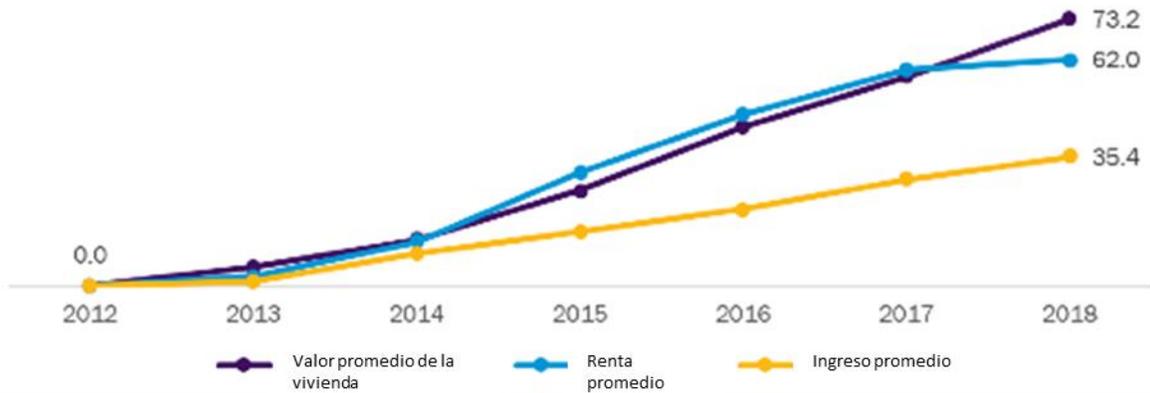
Esta sección resume datos sobre vivienda y la falta de hogar en Denver. Las personas que experimentan inestabilidad de vivienda y falta de vivienda son individuos únicos. Las estrategias de HOST deben estar centradas en la persona, informadas sobre el trauma y culturalmente competentes, y también deben basarse en datos sobre las necesidades de la comunidad. Esta sección analiza las siguientes tendencias (1) el crecimiento de los hogares y sus repercusiones en los costos de vivienda y la estabilidad de la vivienda; (2) acceso a la propiedad de la vivienda; y (3) la prevalencia de la falta de vivienda.

Los alquileres y el valor de las viviendas en Denver han aumentado de manera constante y han superado el crecimiento de los ingresos, lo que ha hecho que muchos sean vulnerables a la inestabilidad de la vivienda.

En los últimos años, el número de hogares que buscan vivienda en Denver ha aumentado significativamente. De 2012 a 2018, la cantidad de hogares en Denver creció un 15%. Esto es mucho más alto que la tasa de crecimiento a nivel estatal (9%) y nacional (5%). Durante este período, el parque de viviendas de Denver también aumentó, pero más lentamente (12%), lo que aumentó la presión sobre los alquileres y los precios de las viviendas.

Los costos de vivienda en Denver han aumentado rápidamente al mismo tiempo. En el primer trimestre de 2020, el apartamento promedio en Denver se alquiló por más de \$ 1,500 al mes; la unidad mediana de un dormitorio se alquila por alrededor de \$ 1,460 por mes, y la mediana de dos habitaciones se alquila por casi \$ 2,000. Entre 2012 y 2018, los alquileres aumentaron un 62%. En junio de 2020, el precio de venta medio de una vivienda unifamiliar alcanzó los \$ 483,182 y el precio medio de venta de un condominio o casa de pueblo fue de \$ 383,723. De 2012 a 2018, el valor medio de una casa en Denver aumentó en un 73%. Durante este mismo período, los ingresos solo aumentaron en un 35%, lo que provocó que los costos de la vivienda consumieran una mayor parte del presupuesto de los hogares.

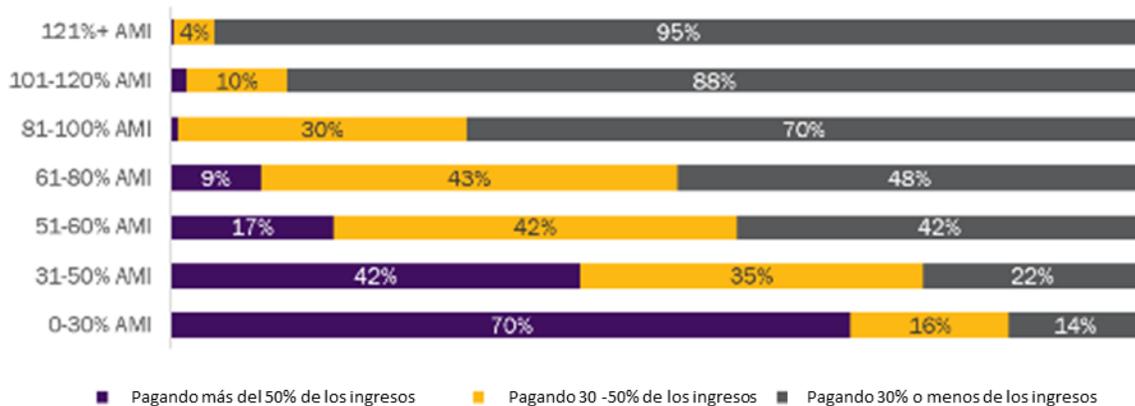
Figura 1. Incremento porcentual en el valor medio de la vivienda, el alquiler y el ingreso medios desde 2012.



Fuente: [Oficina del Censo de EE. UU.](#), Estimaciones de 1 año de la Encuesta sobre la comunidad estadounidense, 2012-2018. Nota: los datos corresponden al condado de Denver

El gasto excesivo en vivienda coloca a muchos hogares a una distancia de la pérdida de su trabajo, de un problema médico o de otra crisis financiera y obliga a muchos hogares a hacer difíciles equilibrios entre mantener sus hogares o pagar por otros artículos esenciales (alimentos, medicinas, etc.). El Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de EE. UU. (HUD) define un hogar como el costo de la vivienda que se carga si gasta más del 30% de sus ingresos en la vivienda y se carga severamente si gasta más del 50%. En 2018, el 36% de todos los hogares de Denver (más de 100,000) gastaron más del 30% de sus ingresos en vivienda. De ellos, más de 50.000 hogares gastaron más del 50%. Los desafíos de asequibilidad se concentran en los hogares de ingresos más bajos de Denver. De los que ganan menos del 30% del ingreso promedio del área, el 70% gasta más del 50% de sus ingresos en vivienda.

Figura 2. Prevalencia de la carga del costo de la vivienda entre los residentes de Denver según el ingreso medio del área, 2018.



Fuente: Oficina del Censo de los Estados Unidos, American Community Survey, 2018 Estimaciones de un año, mediante la serie de microdatos de uso público de la Universidad de Minnesota.

Nota: Los datos son para el condado de Denver.

Para agravar aún más el problema, la crisis de COVID-19 ha provocado que muchos residentes de Denver pierdan sus trabajos. Si bien Denver comenzó 2020 con una baja tasa de desempleo (2.7%), el desempleo se cuadruplicó para alcanzar un máximo del 12.3% en abril de 2020 y se mantuvo casi tres veces más alto que los niveles anteriores a la crisis en julio de 2020 (7,8%).

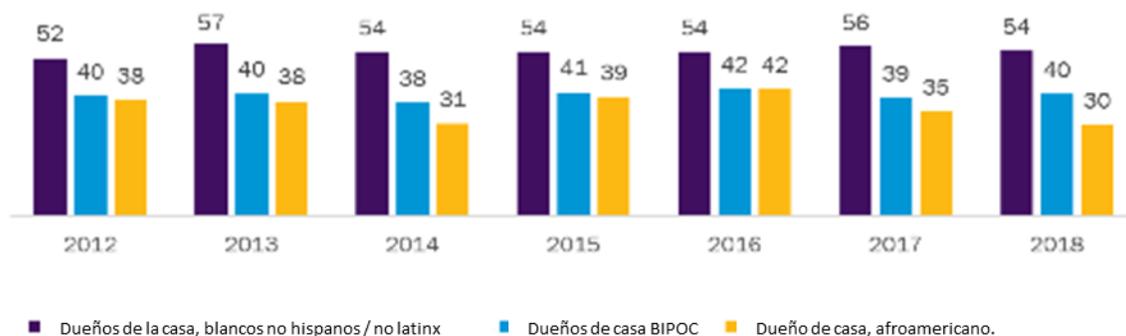
Ya se están viendo los impactos en la estabilidad de la vivienda como resultado de la crisis del COVID-19. Desde que estalló la crisis de COVID-19, más hogares han comenzado a buscar ayuda del programa de Asistencia Temporal de Alquiler y Servicios Públicos (TRUA) de HOST. Durante los primeros siete meses de 2020, más de 1,200 hogares recibieron servicios a través de TRUA. En comparación, 996 fueron atendidos durante todo el año 2019.

Para aumentar la disponibilidad de viviendas asequibles a largo plazo, se pueden imponer restricciones de ingresos a las unidades como requisito para recibir fondos públicos a fin de garantizar que sigan siendo asequibles durante determinados períodos de tiempo. Sin embargo, solo 23,500 unidades en Denver tienen restricciones de ingresos actualmente. Esto representa solo el 7% de las unidades de vivienda de Denver. Incluso con 1,233 unidades de renta restringida financiadas por la ciudad en construcción entre 21 urbanizaciones a mediados de 2020 y 1,066 programadas para comenzar a construirse el próximo año, existe una escasez extrema de unidades de alquiler y venta asequibles con restricciones de ingreso.

Las tasas de propiedad de vivienda entre las personas de color e indígenas están por debajo de sus contrapartes blancas.

Debido a la exclusión histórica de las personas negras e indígenas de color (BIPOC) de las oportunidades de adquisición de vivienda, los hogares de BIPOC tienen tasas de propiedad de vivienda más bajas que los hogares blancos no hispanos / no latinx. En general, en Denver, el 49% de los hogares eran propietarios de sus casas en 2018. Esta tasa se ha mantenido bastante estable. Entre los hogares blancos no hispanos / no latinx, la propiedad de vivienda es más frecuente: el 54% de los hogares blancos no hispanos / no latinx eran propietarios de sus hogares en 2018. Por el contrario, solo el 40% de los hogares BIPOC eran propietarios de sus casas. La tasa de propiedad de vivienda entre los hogares negros en Denver fue aún más baja (30%). Dado el papel que desempeña la propiedad de vivienda en la creación de riqueza, abordar esta disparidad es fundamental.

Figura 3. Tasa de propiedad de vivienda (%) por raza y grupo étnico del hogar, 2012-2018



Fuente: Estimaciones de 1 año de la Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense de la [Oficina del Censo de EE. UU.](#), 2012-2018.

Nota: Los datos corresponden al condado de Denver. La tasa de propiedad de vivienda es el porcentaje de hogares de cada raza / grupo étnico que son propietarios de una vivienda en comparación con la renta. La Oficina del Censo de EE. UU. Identifica la raza y el origen étnico del hogar por la raza y el origen étnico de la persona en cuyo nombre se posee o alquila la vivienda.

La falta de vivienda ha aumentado en los últimos años, especialmente entre los que no tienen refugio, y los BIPOC están sobrerrepresentados.

Demasiados residentes de Denver experimentan la falta de vivienda y se encuentran en la necesidad de un lugar seguro para quedarse y recursos para recuperar rápidamente una vivienda. Según el recuento Point-in-Time (PIT), un [censo anual](#) de personas sin hogar en una sola noche en enero, 4,171 personas experimentaron la falta de hogar en Denver [en una sola noche en 2020](#). Esto es 56 de cada 10,000 residentes de Denver. Si bien el número de personas sin hogar fue de aproximadamente 3,500 personas entre 2014 y 2018, los recuentos en los últimos años han mostrado aumentos.

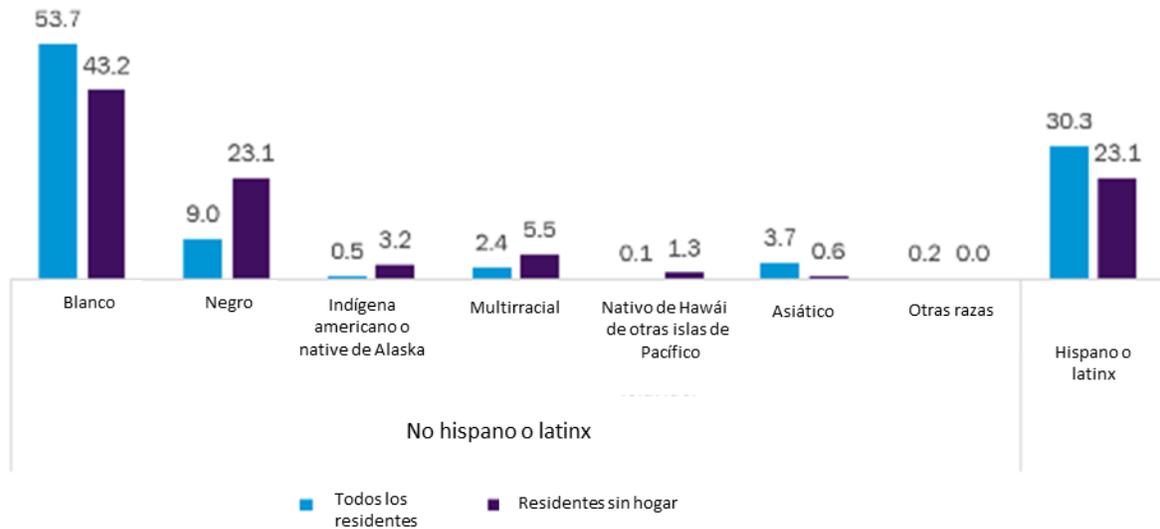
Figura 4. Recuento puntual de personas sin hogar en el condado de Denver, 2014-2020.



Fuente: Iniciativa para personas sin hogar en el área metropolitana de Denver, [informes puntuales a nivel de condado](#), 2014-2020; Oficina de Demografía del Estado de Colorado. Oficina de Demografía del Estado de Colorado.
Nota: Los datos correspondencias al condado de Denver

Las personas sin hogar en Denver son desproporcionadamente BIPOC. Si bien más de la mitad (54%) de los residentes de Denver son blancos no hispanos / no latinx, solo el 43% de las personas sin hogar en 2020 son blancos no hispanos / no latinx. La mayoría de las personas sin hogar (57%) son BIPOC. Las disparidades son particularmente significativas entre las comunidades negras, indias americanas y nativas de Alaska. Mientras que solo el 9% de los residentes de Denver son negros no hispanos / no latinx, el 23% de los que se encuentran sin hogar son negros no hispanos / no latinx. Mientras que menos del 1% de los residentes de Denver son indios americanos o nativos de Alaska (AIAN), no hispanos / no latinx, el 3% de los que se encuentran sin hogar son AIAN no hispanos / no latinx. Además, el 3% de los contados en el PIT se identifican como AIAN e hispanos o latinx.

Figura 5. Porcentaje de residentes del condado de Denver por raza y grupo étnico.

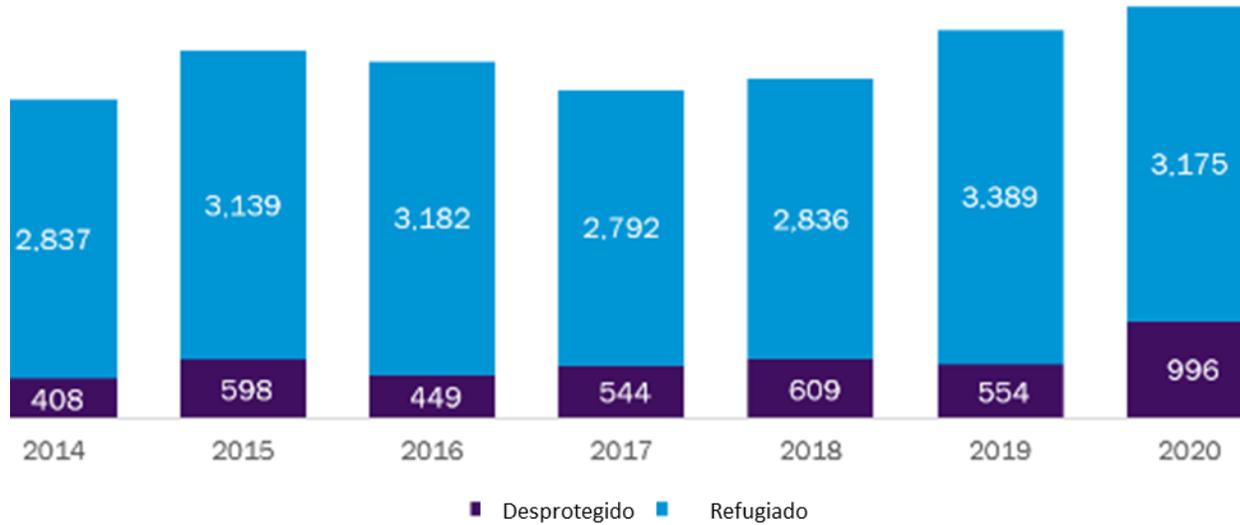


Fuente: Los datos para todos los residentes de Denver provienen de estimaciones de 5 años de la Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense 2014-2018 de la [Oficina del Censo de EE. UU.](#) Datos para residentes que se encuentran sin hogar es del [recuento de un momento determinado de 2020](#).
 Nota: Los datos corresponden al condado de Denver.

En 2020, el PIT identificó un gran número de individuos que experimentaban una falta crónica de vivienda y que estaban desamparadas. En 2020, el 29% de las personas informaron haber experimentado una falta de vivienda crónica. Se considera que alguien está sin hogar de forma crónica si ha estado sin hogar durante al menos 12 meses de forma continua o en al menos 4 episodios separados en los últimos tres años y tiene una condición de discapacidad que afecta su capacidad para mantener la vivienda de forma independiente. Además, 996 personas (el 24% de todas las personas identificadas en el PIT) estaban desprotegidas. Este es un aumento sustancial con respecto a 2019 y años anteriores, cuando aproximadamente el 14% de los condados no estaban protegidos.

Las personas transgéneros y no conformes con el género tienen más probabilidades de estar desamparadas. El 70% de los condados en 2020 se identificaron como hombres y el 29% como mujeres; El 0,6% se identificó como transgénero y el 0,5% se identificó como no conforme con el género. Mientras que el 26% de los hombres y el 19% de las mujeres estaban desprotegidos, el 32% de las personas transgénero y el 53% de las personas que no se conformaban con el género no tenían refugio.

Figura 6. Personas sin hogar en el condado de Denver por situación de refugio, 2014-2020



Fuente: Iniciativa para Personas sin Hogar de Metro Denver, [Informes a nivel de condado](#), 2014-2020.
Nota: Los datos son del condado de Denver.

Además, la población de personas sin hogar está envejeciendo. Una de cada cuatro personas sin hogar en Denver tenía 55 años o más, y el 5% tenía 65 años o más. Los investigadores proyectan que la cantidad de personas sin hogar de 65 años o más aumentará en los próximos años, incrementando el uso y los costos de los servicios hospitalarios, el apoyo al refugio y los asilos de ancianos.

Aunque la mayoría de las personas que se encuentran sin hogar en Denver son adultos solteros o parejas sin hijos, demasiadas familias y jóvenes no acompañados experimentan la falta de vivienda. En 2020, 820 personas en 247 hogares estaban sin vivienda como parte de una familia; esto es el 20% de todos los condados en el PIT. Las familias que experimentan la falta de vivienda en Denver tienen más probabilidades de quedarse sin hogar recientemente: el 43% de las personas en las familias eran nuevas personas sin hogar comparado con el 13% de todos los condados. Abordar la falta de vivienda de las familias es fundamental para proteger y apoyar a los niños. Los niños que experimentan la falta de vivienda tienen más probabilidades de experimentar separación familiar, desafíos de rendimiento académico y problemas de salud conductual en comparación con los niños en general. Además, 195 personas (5%) eran jóvenes no acompañados menores de 25 años que pueden necesitar apoyos adaptados a su edad.

Para comprender las necesidades de vivienda y hacer coincidir los hogares con los recursos disponibles, Denver participa en un sistema de entrada coordinado regional llamado [OneHome](#). La Entrada Coordinada es una de las mejores prácticas nacionales requeridas por HUD y dirigida por la Iniciativa para Personas sin Hogar de Metro Denver (MDHI). Se evalúan dos mil hogares en Denver anualmente para las necesidades de vivienda a través de OneHome. Muchos hogares que experimentan la falta de vivienda no están actualmente en el sistema OneHome; los proveedores conectan a aquellos que creen que tienen más necesidades de recursos de vivienda limitados. De los hogares evaluados en 2019, alrededor de 1,300 evaluaciones de hogares indicaron la necesidad de subsidios de vivienda permanentes con servicios de apoyo, y las evaluaciones de 675 hogares indicaron la necesidad de asistencia y apoyo para el alquiler a corto plazo.

Marco para impactos y resultados.

Basado en los valores fundamentales y en las metas principales establecidas en [Housing an Inclusive Denver](#), así como en la visión estratégica establecida en la [estrategia de vivienda de tres años](#), HOST busca crear un Denver saludable, con alojamiento y conectado. Este Plan de Acción 2021 representa un siguiente paso hacia un enfoque basado en datos y orientado a resultados que se centra en el impacto. Para lograrlo, este plan propone un marco inicial para (1) definir los impactos que HOST pretende co-crear con las partes interesadas de la comunidad y (2) vincular esos impactos con resultados medibles y metas claves dentro de cada una de las tres áreas de enfoque del departamento: estabilidad de la vivienda, resolución de la falta de vivienda y oportunidad de vivienda.

Este marco sienta las bases para una mayor planificación. HOST espera mejorar este trabajo de base mediante la participación de la comunidad en el proceso de planificación estratégica de cinco años. Esto probablemente incluirá perfeccionar la forma en que HOST define su impacto, explorando otras medidas significativas y estableciendo objetivos cuantitativos. Además, debido a que este trabajo se llevó a cabo durante la pandemia, es posible que deba ajustarse a lo largo del año a medida que el coronavirus continúe impactando a la comunidad, sabiendo que habrá un impacto dispar en las personas de color y las personas sin acceso total a la atención médica y al empleo.

El trabajo dentro y a través de estas áreas de enfoque está profundamente interconectado para apoyar a los residentes a lo largo de todo el proceso de vivienda. El progreso en un área refuerza la mejora en otra. El marco para el impacto y los objetivos clave en 2021 deben entenderse dentro de este contexto.

Dentro de esta estructura propuesta, HOST tiene como objetivo trabajar con la comunidad para fomentar estos impactos:

- Estabilidad de la vivienda: Los residentes pueden elegir cuándo y bajo qué circunstancias se mudan o permanecen en sus hogares y comunidades.
- Resolución de la falta de vivienda: los residentes experimentan la falta de vivienda en raras ocasiones y, si lo hacen, es breve y única.
- Oportunidad de vivienda: los residentes tienen acceso equitativo a opciones de vivienda que satisfagan sus necesidades (por ejemplo, asequibilidad, opciones de alquiler y propiedad, tamaño, etc.) con fácil acceso a los recursos comunitarios (por ejemplo, transporte, opciones de alimentos saludables, atención médica, etc.).

<Insert graphic>

Para impulsar estos impactos, el programa y la inversión de capital de HOST, el cambio de políticas y sistemas, y las estrategias de información y datos deben estar alineados para lograr objetivos críticos a largo plazo.

- Estabilidad de la vivienda: Aumentar el porcentaje de hogares atendidos que permanecen en sus casas o que se han mudado voluntariamente seis meses después.
- Resolución de la falta de vivienda: Disminuir la cantidad de personas sin hogar en Denver por cada 10,000 residentes.
- Oportunidad de vivienda:

- Disminuir la disparidad en la tasa de propiedad de vivienda entre blancos y negros e indígenas de color entre los hogares de ingresos bajos a moderados.
- Disminuir las disparidades en la carga de costos entre los hogares de ingresos bajos a moderados por raza, tamaño del hogar, nivel de ingresos y área de censo.
- A lo largo del continuo: Asegurar el acceso y los resultados equitativos para los hogares que más necesitan el apoyo de HOST, desglosando los datos sobre productos y resultados por raza y otras características demográficas.

Para evaluar el progreso hacia estos objetivos, se proponen productos y resultados medibles. Debido a que estas medidas son nuevas, HOST utilizará el año 2021 para hacer una evaluación comparativa de las condiciones actuales. Esa información se utilizará para establecer objetivos mensurables para el plan quinquenal. Las estrategias prioritarias específicas para impulsar el progreso hacia estos resultados en 2021 se describen en la siguiente sección. Las estrategias adicionales se integrarán en el plan estratégico de cinco años.

(Corresponder a Gráfico de las páginas 14/15)

Saludable, alojado, conectado

Estrategias:

Inversiones en programas y capital.

Cambio de políticas y sistemas.

Datos e informes.

Salidas:

Estabilidad de la vivienda:

Hogares atendidos mediante mejoras en el hogar.

Hogares atendidos mediante asistencia financiera.

Hogares atendidos a través de apoyo legal y asesoramiento.

Resolución de la falta de vivienda:

Hogares atendidos en alcance.

Hogares atendidos en albergue.

Hogares atendidos en intervenciones de realojamiento (resolución rápida, refugio puente, vivienda de transición, realojamiento rápido).

Hogares atendidos en viviendas de apoyo.

Hogares atendidos por programas de empleo.

Oportunidad de vivienda:

Hogares alojados a través de inversiones en propiedad de Vivienda.

Unidades asequibles creadas y / o conservadas.

Resultados:

Estabilidad de la vivienda:

Número y porcentaje de hogares que permanecen en su hogar.

Número y porcentaje de hogares que permanecen en su hogar o se han mudado voluntariamente 6 meses después de que aumente la asistencia.

Resolución de la falta de vivienda:

Disminuye el número de personas sin hogar por cada 10,000 residentes de Denver.

Hogares alojados desde una experiencia de falta de vivienda.

Porcentaje de hogares protegidos frente a hogares sin refugio (PIT).

Número promedio de noches de refugio que utilizan los hogares durante el período del informe.

Número y porcentaje de hogares que utilizan realojo y gestión de casos.

Número y porcentaje de hogares que mantienen la vivienda después de la salida.

Hogares que salen de los programas de vivienda a viviendas permanentes.

Hogares que aumentan o mantienen sus ingresos y prestaciones no monetarias.

Oportunidad de vivienda:

La disparidad en la tasa de propiedad de vivienda disminuye entre los hogares blancos y BIPOC de ingresos bajos y moderados que buscan la propiedad de vivienda.

Tasa de propiedad de vivienda entre hogares de ingresos bajos a moderados (en general y para BIPOC).

Las disparidades en la carga de costos disminuyen entre los hogares de ingresos bajos y moderados por nivel de ingresos, tamaño del hogar, raza y área de censo.

Porcentaje de hogares de ingresos bajos a moderados que gastan 30 +% / 50 +% de sus ingresos en vivienda.

Impactos:

Estabilidad de la vivienda:

Los residentes tienen la opción de cuándo y bajo qué circunstancias se mudan o permanecen en sus hogares y vecindarios.

Resolución de la falta de vivienda:

Los residentes experimentan la falta de vivienda en raras ocasiones y, si lo hacen, es breve y único.

Oportunidad de vivienda:

Los residentes tienen acceso equitativo a opciones de vivienda que satisfacen sus necesidades (por ejemplo, asequibilidad, opciones de alquiler y propiedad, tamaño, etc.) con fácil acceso a los recursos comunitarios (por ejemplo, transporte, opciones de alimentos saludables, atención médica, etc.)

Lente de equidad: desglose los datos por raza y otros factores demográficos para evaluar el acceso y los resultados equitativos.

Recursos:

- Fondos.
- Política.
- Infraestructura del sistema de datos.
- Plataformas de informes.
- Colaboración en toda la ciudad.
- Participación de la comunidad.

Inversiones en vivienda y recursos adicionales

En 2021, la ciudad y el condado de Denver darán prioridad a las inversiones para apoyar la estabilidad de la vivienda de los residentes. Mientras que gran parte de los fondos para estos esfuerzos se asigna al presupuesto de HOST, otras agencias de la ciudad también reciben fondos para apoyar estas necesidades. Estas agencias incluyen Servicios Humanos de Denver, Departamento de Salud Pública y Medio Ambiente, Departamento de Seguridad, Oficina de Protección y Empoderamiento Financiero y Departamento de Finanzas.

HOST impulsa el progreso hacia sus objetivos al financiar programas, servicios y viviendas para apoyar a los residentes a lo largo de todo el proceso de vivienda. Los fondos provienen de fuentes federales y locales, incluidas subvenciones, impuestos y otros ingresos y esfuerzos filantrópicos. Además de su papel como financiador, HOST apoya su visión trabajando en asociación con organizaciones comunitarias y otras agencias de la ciudad, promoviendo cambios de políticas e invirtiendo en sistemas de datos y plataformas de informes.

HOST flujos de ingresos y áreas de inversión.

HOST recibe ingresos de una variedad de fuentes de financiamiento locales y federales y los invierte en la comunidad para respaldar su visión. Específicamente, los ingresos se invierten para alinearse con las prioridades establecidas en Housing an Inclusive Denver para responder a las necesidades de la comunidad y cumplir con los requisitos y propósitos previstos de las fuentes específicas. La figura 7 muestra los ingresos que HOST recibe de estas fuentes.

Los montos de la siguiente tabla son estimaciones de ingresos en 2021. Los ingresos reales se ven afectados por dos procesos. Primero está el proceso presupuestario de la ciudad, que está actualmente en curso. El segundo es el proceso mediante el cual HOST recibe fondos federales. Estos montos se estiman en base a niveles históricos; los fondos reales recibidos pueden cambiar. Se propone que una medida de impuesto sobre las ventas para apoyar la resolución de la falta de vivienda esté en la votación de noviembre. Si esta medida es aprobada por los votantes, se desarrollará un complemento a este plan para asignar esos fondos.

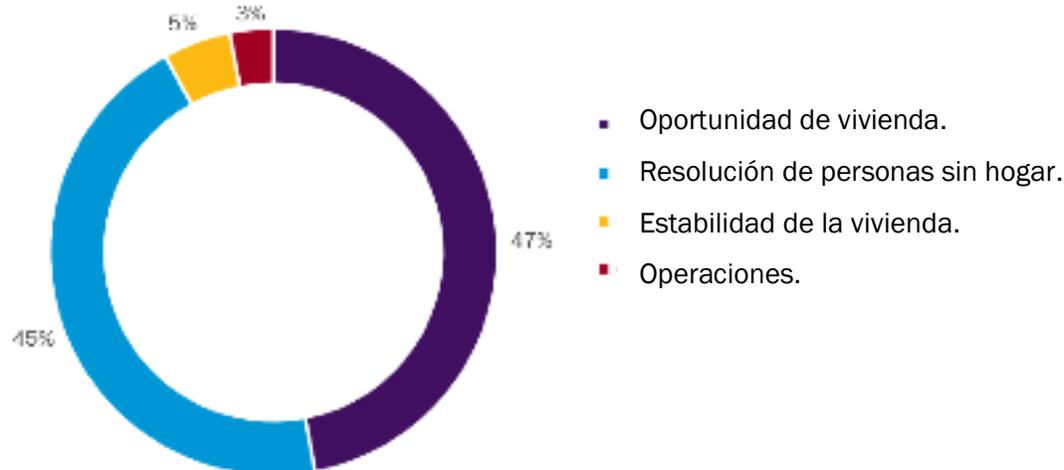
Figura 7. Cantidades y flujos de ingresos de HOST, 2021 (proyectado).

Fuente de financiación.	Cantidades	Porcentaje
Presupuesto del fondo general de HOST.	\$27,094,462	26.20
Fondo de Vivienda asequible.	\$32,391,293	31.33
AHF Carry Forward.	\$4,800,000	4.64
Impuesto sobre la propiedad.	\$8,606,481	8.32
Transferencia del fondo general y del DHS.	\$3,700,000	3.58
Impuesto sobre el consumo de marihuana recreativa.	\$9,603,700	9.29
Recaudación de tasas de conexión YTD y arrastre.	\$5,681,112	5.49
Fondos Federales.	\$28,451,950	27.52
Subvención en bloque para el desarrollo de la comunidad (CDBG).	\$2,039,064	1.97
La Ley de Cuidados de la CDBG.	\$1,203,712	1.16
Programa de Asociaciones de Inversión HOME.	\$4,590,873	4.44
Oportunidades de vivienda para personas con SIDA.	\$4,034,774	3.90
Programa de Estabilización de Vecindarios II.	\$57,363	0.06
Viviendas en el horizonte.	\$2,732,458	2.64

Rehabilitación de alquiler.	\$95,861	0.09
Subvención para soluciones de emergencia (ESG).	\$597,226	0.58
ESG Cares Act 1.	\$2,059,400	1.99
ESG Cares Act 2.	\$9,042,223	8.75
Continuación de la atención.	\$1,998,996	1.93
Otros fondos.	\$15,458,516	14.95
Asistencia hipotecaria de metro.	\$3,000,000	2.90
Fondo rotatorio de préstamos para vivienda asequible.	\$3,400,000	3.29
Ordenanza sobre la vivienda inclusiva.	\$3,600,283	3.48
Desarrollo de la comunidad-donación.	\$321,473	0.31
Fondo de donaciones para servicios a los desamparados.	\$856,580	0.83
Fondo de vivienda asequible.	\$669,324	0.65
Fondo de servicios para los desamparados.	\$1,260,856	1.22
Apoyo a los servicios públicos de los refugios para personas sin hogar.	\$350,000	0.34
Fondo de subvenciones privadas para la estabilidad de la vivienda.	\$2,000,000	1.93
Total	\$103,396,221	100.00

HOST invierte estos fondos en sus áreas de enfoque y para respaldar las operaciones del departamento. HOST tiene como objetivo invertir en enfoques basados en evidencia y fomentar la innovación para encontrar soluciones nuevas y creativas.

Figura 8. Inversiones HOST proyectadas por área de enfoque *



* Según los usos de fondos elegibles y / o los gastos históricos, las inversiones reales pueden variar.

Otras fuentes de financiación relacionadas.

Si bien HOST administra una gran cantidad de ingresos, muchos otros financiadores apoyan el desarrollo de viviendas y programas para reforzar la estabilidad de la vivienda y resolver el problema

de la falta de hogar. Para asegurar que estos esfuerzos maximicen el uso de los recursos disponibles, HOST se coordina con una variedad de socios de apoyo.

- **Socios de la ciudad:** HOST se coordina con sus agencias de la ciudad socias en el uso de estos recursos. Trabaja con Denver Economic Development and Opportunity (DEDO) en el uso de Community Development Block Grants (CDBG) y monitoreo e informes de subvenciones de HUD, Denver Human Services (DHS) en apoyos para familias sin hogar y enfoques de reembolso de impuestos a la propiedad, y el Departamento de Finanzas (DOF) en el proyecto de **bonos de Impacto Social de Denver**.
- **Socios estatales:** HOST también trabaja en estrecha colaboración con la División de Vivienda de Colorado (CDOH) dentro del Departamento de Asuntos Locales y la Agencia de Financiamiento de Vivienda de Colorado (CHFA). CDOH apoya el desarrollo de viviendas asequibles a través de la asignación de vales de asistencia para el alquiler y la financiación de la brecha y financia la estabilidad de la vivienda y la programación de la resolución de la falta de vivienda. CHFA otorga créditos fiscales para viviendas de bajos ingresos que son un componente crítico de la pila de capital de un desarrollo asequible.
- **Socios de apoyo:** HOST se asocia con la Autoridad de Vivienda de Denver (DHA) y la comunidad de desarrollo para crear nuevas viviendas asequibles. HOST trabaja con DHA para crear soluciones innovadoras para la adquisición de terrenos a fin de respaldar una sólida línea de unidades de vivienda asequibles y de apoyo, incluida la iniciativa de bonos DHA Delivers for Denver (D3). HOST también trabaja con los desarrolladores inmobiliarios para proporcionar una financiación después de que los desarrolladores ya hayan recaudado otros fondos para respaldar la mayoría de los costos de sus proyectos.
- **Socios filantrópicos:** Los financiadores privados, las fundaciones y las empresas también están invirtiendo en intervenciones que apoyan el trabajo de HOST. Una colección de financiadores privados se unió en abril de 2019 para asociarse con la ciudad y HOST para expandir los servicios disponibles en los refugios de Denver y expandir las oportunidades de viviendas puente para proporcionar lugares más seguros y estables para que las personas se queden mientras se conectan a viviendas permanentes. Esto también incluyó inversiones de capital en mejoras de seguridad y accesibilidad. Además, Caring for Denver Foundation proporciona un nuevo recurso importante para los servicios de salud mental y abuso de sustancias.

Respuesta federal al coronavirus: para respaldar su respuesta a la pandemia, la ciudad puede utilizar fondos de la Agencia Federal para el Manejo de Emergencias (FEMA), así como fondos federales suplementarios asignados por el Congreso para respaldar la respuesta y la recuperación (por ejemplo, los recursos asignados a través de la ayuda para el Coronavirus), Ley de Seguridad Económica y Socorro (CARES). Hasta julio de 2020, la Ciudad gastó aproximadamente \$ 27.9 millones en apoyo de refugio para residentes sin hogar y ha asignado \$ 6.5 millones para la estabilidad de la vivienda y asistencia para realojo. Sin embargo, estos fondos tienen un límite de tiempo. Se necesitarán fuentes de financiamiento adicionales para mantener los servicios respaldados por estos flujos de recursos temporales.

Recursos adicionales

El impacto de la inversión de HOST en programas, servicios y vivienda se ve magnificado por recursos humanos, tecnológicos y de socios críticos. Para hacer su trabajo, HOST se basa en asociaciones dentro de la comunidad de Denver para brindar servicios críticos, desarrollar nuevas viviendas y participar en el diálogo sobre las necesidades de la comunidad. HOST también se compromete con

su equipo de la ciudad en general para coordinar los programas, abordar las barreras y mejorar la eficiencia.

Fundamentalmente, HOST está trabajando con socios para construir plataformas sólidas para la recopilación de datos y la presentación de informes. Esto incluye un sistema de datos interno para respaldar los contratos, la facturación y la información del programa, así como aprovechar la base de datos estatal del sistema de información para la gestión de personas sin hogar administrada localmente por MDHI. Dichos sistemas respaldan la responsabilidad fiscal de HOST y sus esfuerzos por estar más basados en datos y orientados a resultados. A través de estas plataformas, HOST está en mejores condiciones para respaldar la presentación de informes críticos internamente, a los donantes y a la comunidad.

Estrategias para lograr impactos

Las prioridades de HOST para 2021 se basan en el contexto actual de Denver. La pandemia de COVID-19 ha alterado el panorama en el que trabaja HOST y la respuesta de emergencia ha requerido una inversión significativa de tiempo y personal. Tanto el personal de las agencias asociadas como de HOST se están esforzando más que nunca para satisfacer las necesidades de la comunidad. Como resultado, el progreso hacia algunas prioridades estratégicas se ha acelerado, mientras que el progreso hacia otras se ha desacelerado.

La pandemia ha afectado profundamente la capacidad de albergue de Denver y ha requerido cambios significativos en los modelos de servicio existentes. Con el fin de proporcionar un distanciamiento social seguro, la cantidad de camas disponibles dentro de los entornos de refugios colectivos se redujo de aproximadamente 2,100 camas a aproximadamente 900 camas. También se ha vuelto menos seguro para los residentes sin hogar viajar de ida y vuelta entre el refugio nocturno y el diurno. Para abordar estos desafíos, la ciudad y sus socios se unieron para convertir los espacios de los refugios existentes en modelos de operación que funcionaran las 24 horas, los 7 días de la semana, proporcionar espacio de congregación complementario para abordar la capacidad necesaria al tiempo que brinda alivio a los refugios existentes y agregar opciones de hotel / motel para quienes necesitaran aislamiento. Los objetivos clave de la estrategia de refugio de tres años para proporcionar refugio las 24 horas del día y operaciones centradas en el realojamiento fueron posibles en solo cuestión de semanas a principios de 2020 a través de una infusión de fondos en respuesta directa al COVID-19 y sus impactos para aquellos que están experimentando la falta de vivienda. Sin embargo, esta financiación tiene un límite de tiempo y no puede respaldar estos servicios críticos de forma indefinida.

Otras áreas del trabajo de HOST también han experimentado una tensión adicional debido a la pandemia. Como se indicó anteriormente, la necesidad de apoyo a la estabilidad de la vivienda ha aumentado sustancialmente. La incertidumbre del mercado creada por la pandemia ha obligado al personal a hacer una breve pausa en la búsqueda de los objetivos de 2020 para comprender las preocupaciones de los desarrolladores y considerar estrategias para el despliegue eficiente de la financiación de oportunidades de vivienda. Además, algunas de las fuentes de financiación de HOST, incluidos los fondos locales, se han visto afectadas negativamente por la volatilidad del mercado durante una recesión.

En este contexto, HOST se concentrará en lo que es más crítico y lo que es posible en 2021. Como resultado, el alcance de las actividades de 2021 está más enfocado en hitos específicos que en años anteriores. En el plan estratégico quinquenal (2022-2026) se articulará un conjunto más amplio de estrategias basadas en una mayor participación de la comunidad.

En 2021, HOST:

- Continuar liderando la respuesta de la comunidad al COVID-19 para aquellos en riesgo de perder su vivienda o que están sin hogar, incluida la provisión de refugios seguros y opciones de aislamiento, pruebas y apoyo médico para mitigar la transmisión del virus a través de la coordinación con la salud pública, y estabilidad de la vivienda y apoyo al realojamiento;
- Servir al menos a 11,000 hogares a través de asistencia programática, que incluye:
 - 2,000 hogares en programas de estabilidad de vivienda (por ejemplo, asesoramiento para inquilinos y propietarios, asistencia para el desalojo, programas de emergencia para reparación de viviendas y asistencia para el alquiler y los servicios públicos),

- 5,000 hogares en programas de resolución de personas sin hogar (por ejemplo, refugio, alcance en la calle, programas de realojamiento, programas de empleo),
- 4,000 hogares en programas de oportunidades de vivienda (por ejemplo, asesoramiento para compradores de vivienda, asistencia para el pago inicial, etc.);
- Financiar proyectos de viviendas asequibles de acuerdo con las prioridades de HOST y alineados con los objetivos de vivienda en un Denver inclusivo;
- Ampliar el alcance, mantener y reconstruir la capacidad de refugios prepandémicos (2,100 camas), aumentar el acceso a la gestión de casos, los resultados de la vivienda y proporcionar un distanciamiento social adecuado;
- Crear un plan de vivienda estratégico de cinco años con metas claras y mensurables asociadas con el marco de impacto del HOST y las soluciones escaladas a un calendario de cinco años;
- Apoyar el cambio de políticas y sistemas (por ejemplo, el proyecto de incentivos para la vivienda asequible y la política de prevención de desalojos);
- Avanzar en la equidad y la inclusión mediante la utilización de lente de la equidad para analizar los datos y evaluar el acceso y los resultados, así como la creación e implicación del plan de trabajo departamental;
- Crear por lo menos 610 unidades y preservar alrededor de 300 unidades.

<Corresponder a gráfico página 20-21>

Estabilidad de la vivienda

Los residentes tienen la opción de elegir cuándo y bajo qué circunstancias se mudan o permanecen en sus hogares y comunidades.

Programas y Desarrollo.

- *Apoyar la expansión y mejora de los programas de estabilidad de la vivienda para mantener a los inquilinos y propietarios en sus hogares, sirviendo al menos a 2,000 hogares a través todos los programas.*
- *Trabajar con la Neighborhood Equity & Stabilization (NEST) para coordinar estrategias de alcance comunitario y circuitos de retroalimentación con los navegantes comunitarios.*

Cambio de políticas y sistemas.

- *Trabajar con las partes interesadas, los proveedores de asistencia legal, las agencias municipales asociadas y el Concejo Municipal para identificar y desarrollar políticas para prevenir los desalojos y brindar protecciones integrales a los inquilinos cuando sea posible.*
- *Brindar orientación sobre políticas para apoyar los esfuerzos dirigidos por el ayuntamiento y las agencias municipales asociadas para crear un registro de alquiler para mejorar las protecciones para los inquilinos y comunicarse de manera más efectiva con los propietarios.*

Datos e informes.

- *Evaluar las estrategias de extensión de los programas para garantizar que los residentes puedan acceder a los servicios.*
- *Coordinar con la corte del condado de Denver para obtener datos sólidos sobre los desalojos.*
- *Coordinar con NEST para completar el análisis demográfico de los vecindarios de Denver; publicar información en línea para uso comunitario.*

- *Trabajar con socios para evaluar los resultados de los hogares atendidos en alineación con el marco de impacto y utilizar lentes de equidad para examinar el acceso y el desempeño.*

Resolución de personas sin hogar

Los residentes experimentan la falta de vivienda en raras ocasiones y, si lo hacen, es breve y único.

Programas y desarrollo.

- *Mantener y reconstruir la capacidad de los refugios (2,100 camas) y aumentar el acceso a la gestión de casos y el apoyo a la vivienda.*
- *Continuar apoyando el modelo de refugio 24/7 centrado en realojar a los huéspedes rápidamente y brindar servicios integrales.*
- *Proporcionar fondos para apoyar las necesidades operativas y de servicio.*
- *Refinar la estrategia para un realojamiento sólido y apoyo de emergencia para familias que se encuentran sin hogar.*
- *Ampliar las actividades de divulgación para apoyar el acceso a refugio, vivienda, atención médica y otros servicios para personas sin hogar, especialmente para aquellos en campamentos.*
- *Apoyar una estrategia de realojamiento que aproveche los fondos federales y locales para conectar a quienes están protegidos y no protegidos con viviendas y servicios estables.*
- *Trabajar con socios externos y socios de la ciudad, como el Departamento de Salud Pública y Medio Ambiente de Denver (DDPHE) para apoyar los enfoques de espacio al aire libre seguro en respuesta a la emergencia de salud pública.*
- *Prestar servicios al menos a 5,000 hogares en todos los programas de resolución de personas sin hogar.*
- *Apoyar las alternativas a los refugios colectivos, incluidas las casas pequeñas.*

Cambio de políticas y sistemas.

- *Continuar coordinando con MDHI la implementación de OneHome.*
 - *Realizar una evaluación piloto más rápida de las necesidades de vivienda para ampliar la cobertura de OneHome.*
 - *Abogar por la medición continua de medidas clave de desempeño (p. ej., cronogramas de vacantes).*
- *Coordinar con socios para crear espacios seguros y acogedores para LGBTQ y otros huéspedes desatendidos en refugios y otros servicios, comenzando con la implementación de capacitación en materia de sensibilidad.*

Datos e informes.

- *Explore estrategias de recopilación de datos para medir las necesidades de accesibilidad.*
- *Continuar apoyando el Social Impact Bond (SIB) y su evaluación externa para comprender los impactos de la vivienda de apoyo en la estabilidad de la vivienda y los resultados del sistema de justicia.*
- *Continuar apoyando el uso generalizado y consistente del sistema de información para homeless Management Information System (HMIS) y un recuento preciso de personas sin hogar durante PIT.*
- *Trabajar con MDHI, socios sin fines de lucro y DDPHE para utilizar HMIS para administrar los datos de los programas Safe Outdoor Space.*

Oportunidad de vivienda

Los residentes tienen acceso equitativo a opciones de vivienda que satisfacen sus necesidades con fácil acceso a los recursos comunitarios.

Programas y Desarrollo.

- *Dentro de la cartera de proyectos de desarrollo, continuar promoviendo oportunidades que se alineen con las prioridades de financiamiento de HOST (por ejemplo, anti-desplazamiento, vivienda de apoyo, preservación, asequibilidad profunda, acceso de tránsito, recursos y comodidades).*
- *Asegurar una sólida línea de desarrollo y preservación de viviendas asequibles a través de la financiación de la ciudad y la asociación con DHA.*
- *Aumentar el número de unidades con restricción de ingresos, creando al menos 610 unidades, de las cuales al menos 130 serán viviendas de apoyo, y preservando unas 300 unidades.*
- *Colaborar con CPD para identificar proyectos de desarrollo a través de la rezonificación y el proceso de revisión de desarrollo de gran escala (LDR) que den cabida a las viviendas asequibles.*
- *Continuar apoyando el acceso a la propiedad de vivienda a través de Metro Down Payment Assistance (Metro DPA), fideicomisos de tierras y otras iniciativas.*
- *Prestar servicios a por lo menos 4,000 hogares a través de programas de oportunidades de vivienda.*
- *Colaborar con la oficina del alcalde y agencias asociadas para incorporar viviendas asequibles en oportunidades de adquisición de terrenos.*

Cambio de políticas y sistemas.

- *Coordinar con Community Planning and Development (CPD) para avanzar en el proyecto de incentivo de zonificación de vivienda asequible, que hará recomendaciones de políticas relacionadas con herramientas de incentivos, evaluará la estructura de tarifas de vinculación y evaluará la vivienda inclusiva si la ley estatal proporciona flexibilidad para dichos programas.*
- *Colaborar con CPD para identificar las lecciones aprendidas del proyecto piloto de revisión acelerada de viviendas asequibles para reducir las barreras y mejorar la eficiencia para el desarrollo de viviendas asequibles.*
- *Apoyar el uso de la entrada coordinada de OneHome en nuevos desarrollos de viviendas de apoyo.*
- *Coordinar con la Oficina del alcalde y CPD para revisar las barreras a las oportunidades innovadoras de relleno (por ejemplo, unidades de vivienda accesorias).*
- *Lanzar un programa piloto que da preferencia a los residentes en riesgo de desplazamiento y falta de vivienda.*

Datos e informes.

- *Alinear el cumplimiento con el programa y los requisitos de financiamiento para garantizar que los hogares atendidos representen los distritos electorales objetivo.*
- *Integrar a Salesforce de forma proactiva para alinear los proyectos con las prioridades de financiación.*

Operaciones Croo-Departamentales

El departamento brinda apoyo eficiente y oportuno para los residentes y los socios de la comunidad mientras mide lo que importa e involucra a la comunidad.

Programas y desarrollo.

- *Mejorar la comunicación sobre la estabilidad de la vivienda, la resolución de la falta de vivienda y los apoyos de oportunidades de vivienda disponibles en coordinación con otros socios de la ciudad (por ejemplo, NEST, DHS), dirigidos a las personas y vecindarios más necesitados.*

Cambio de políticas y sistemas.

- *Trabajar con la Oficina de Equidad e Innovación Social de la Alcaldía para desarrollar e implementar un plan de trabajo departamental sobre equidad, diversidad e inclusión.*
- *Coordinar con socios municipales, estatales y federales para perseguir y responder a las prioridades legislativas que apoyan la estabilidad de la vivienda, como un mayor financiamiento para la vivienda y la falta de hogar.*
- *Aprovechar los sistemas de datos para comparar la puntualidad de los procesos de contratación y otros procesos operativos; involucrar a los socios para identificar obstáculos u oportunidades potenciales para mejorar la eficiencia y establecer expectativas e hitos claros para las agencias asociadas.*
- *Completar la revisión requerida del artículo V, capítulo 27 de DRMC que creó el fondo de vivienda asequible y los informes relacionados.*

Datos e informes.

- *Crear un plan de vivienda de cinco años que perfeccione aún más el marco de impacto descrito en el plan 2021 y cree objetivos mensurables asociados con el marco de impacto.*
- *Utilizar los contratos de 2021 en todo el continuo de viviendas para comparar la medición de los resultados y crear una base para los contratos basados en el desempeño que se alinean con el plan estratégico quinquenal.*
- *Desglose los datos sobre productos y resultados por raza, etnia y otras características demográficas de los hogares atendidos por HOST y sus socios contratados para examinar el acceso y el rendimiento del programa a través de una lente de equidad.*
- *Ampliar los cuadros de mando actuales para reflejar estrategias y resultados a lo largo de todo el proceso de vivienda.*

Proceso de implementación y planificación estratégica quinquenal.

Este Plan de Acción 2021 se elaboró en estrecha colaboración con el Comité Ejecutivo de Planificación Estratégica de HOST e incorpora las aportaciones de la comunidad. Guiará el trabajo de HOST en 2021. Para rastrear los resultados y monitorear el progreso, HOST está trabajando para establecer los Asesores Estratégicos de Estabilidad de Vivienda.

Los Asesores Estratégicos sobre Estabilidad de Vivienda serán nombrados en el otoño de 2020 a través de un proceso público administrado por la Oficina de Juntas y Comisiones del alcalde y en asociación con el Concejo Municipal. Los miembros de la comunidad interesados deben enviar una solicitud para ser considerados. De los que se postulen, seis miembros serán designados por el alcalde y cinco miembros serán designados por el concejo municipal.

25

El grupo de asesores estratégicos de estabilidad de vivienda incluirá 11 miembros:

- Dos con experiencia profesional o vivida sobre los efectos de la gentrificación y el desplazamiento o la inestabilidad de la vivienda en los hogares de bajos ingresos.
- Dos con experiencia profesional o vivida en la falta de vivienda o en la provisión de vivienda o servicios para residentes que se encuentran sin vivienda.
- Dos con experiencia profesional o vivida que vivan en viviendas asequibles o desarrollen viviendas con restricciones de ingresos.
- Uno que represente a organizaciones asociadas públicas, privadas o filantrópicas que financian viviendas asequibles.
- Dos representantes de organizaciones que tienen una perspectiva de mejores prácticas nacionales sobre la estabilidad de la vivienda, la resolución de la falta de vivienda u oportunidades de vivienda.
- Dos representantes de la comunidad.

Al menos tres asesores habrán vivido experiencias de gentrificación y desplazamiento, falta de vivienda y vivienda asequible. El grupo brindará consejos y recomendaciones al Director Ejecutivo del Departamento de Estabilidad de la Vivienda sobre la implementación del Plan de Acción 2021 junto con otro apoyo como se describe a continuación y en el [Código Municipal Revisado de Denver](#).

Para implementar las estrategias descritas en este Plan de Acción 2021, HOST trabajará con los asesores estratégicos y la comunidad para colaborar y liderar el progreso a través de decisiones de inversión, coordinación interdepartamental y otras estrategias. HOST convocará a las partes interesadas de la comunidad, incluidos los grupos comunitarios, los proveedores de servicios y viviendas asequibles, los financiadores públicos y privados, y aquellos que están en riesgo de sufrir un desplazamiento involuntario o la falta de vivienda o que ya lo están.

Proceso de planificación estratégica quinquenal en 2021.

Si bien el Plan de Acción 2021 brindará orientación a más corto plazo sobre las prioridades de inversión y políticas, también se necesita una visión robusta y a largo plazo de cómo HOST

creará un Denver saludable, alojado y conectado. HOST continuará el proceso de planificación estratégica hasta 2021 para desarrollar un plan estratégico de cinco años.

En 2021, HOST convocará a los asesores estratégicos de estabilidad de vivienda con miembros del comité ejecutivo de planificación estratégica para supervisar el desarrollo del plan quinquenal y recomendar el plan a los líderes de la ciudad. Luego pasará al alcalde y al concejo municipal para su aprobación. Para solicitar comentarios de las partes interesadas de la comunidad, HOST se reunirá con grupos de partes interesadas representativos del trabajo continuo al menos una vez al trimestre. HOST también organizará al menos dos reuniones de información con los consumidores de los servicios de HOST y los residentes afectados por la inestabilidad de la vivienda y / o la falta de vivienda, y trabajará con socios comunitarios para administrar una encuesta para obtener información adicional de aquellos que no puedan asistir a las reuniones.

Se espera que el borrador del plan se finalice en el verano de 2021 y se presente para su posterior aprobación por parte del ayuntamiento en noviembre de 2021.

Conclusiones

Con el fin de construir un Denver saludable, alojado y conectado, HOST fue creado para consolidar y ampliar el trabajo en la resolución de problemas de vivienda y desamparo que anteriormente se había extendido a través de múltiples agencias de la ciudad.

El proceso de planificación estratégica comenzó a principios de 2020 para enfocar de manera colaborativa el trabajo de HOST en un plan a largo plazo para invertir dólares en programas y desarrollos; creación de políticas; y trabajar en colaboración para activar aún más las asociaciones para proporcionar estabilidad en la vivienda, resolución de la falta de vivienda y oportunidades de vivienda a través del espectro de la vivienda e ingresos.

COVID-19 requirió que HOST diera un giro, ya que la crisis de salud pública requirió respuestas inmediatas e innovadoras a la inestabilidad de la vivienda y la resolución de la falta de vivienda. Si bien continuaron los esfuerzos de planificación estratégica, HOST, otros organismos municipales y socios reconocieron la necesidad de equilibrar las realidades de 2020 y las limitaciones presupuestarias, humanas y de otros recursos relacionados con la necesidad de tener un plan que incorpore los aportes de la comunidad tanto a corto como a largo plazo.

Este plan de acción se basa en estrategias existentes para presentar una hoja de ruta para el trabajo de HOST en 2021. Se enfoca en áreas de alto impacto para los residentes de Denver, particularmente a la luz de la emergencia de salud pública en curso y el medio ambiente de recursos limitados, al tiempo que sienta las bases para un plan estratégico de cinco años para 2022 - 2026. El trabajo de HOST en 2021 continuará incorporando las estrategias y metas delineadas en [vivienda para un Denver inclusivo](#) y la visión articulada en la [estrategia de vivienda de tres años](#). Estos también informarán la discusión del plan estratégico quinquenal.

HOST desea agradecer a todos aquellos que han estado involucrados en los esfuerzos hasta la fecha y espera crear una ciudad que sea más equitativa, moderna y progresista donde las personas estén sanas, alojadas y conectadas.

Notas finales

1. Encuesta sobre la comunidad estadounidense, estimaciones de 1 año para 2012 y 2018.
2. Encuesta sobre la comunidad estadounidense, estimaciones de 1 año para 2012 y 2018.
3. Informe trimestral de alquiler y vacantes de apartamentos en el área metropolitana de Denver.
4. Encuesta sobre la comunidad estadounidense, estimaciones de 1 año para 2012 y 2018.
5. Asociación de agentes inmobiliarios del área metropolitana de Denver, informes mensuales de tendencias del mercado de la ciudad y el condado.
6. Encuesta sobre la comunidad estadounidense, estimaciones de 1 año para 2012 y 2018.
7. Los aumentos porcentuales en la renta media, el valor de la vivienda y los ingresos se basan en montos que no se ajustan a la inflación.
8. Encuesta sobre la comunidad estadounidense, microdatos de uso público, 2018.
9. Encuesta sobre la comunidad estadounidense, microdatos de uso público, 2018.
10. Oficina de Estadísticas Laborales, estadísticas de desempleo de área local.
11. Datos del programa TRUA mantenidos por el Departamento de Estabilidad de Vivienda.
12. Rothstein, Richard. El color de la ley: una historia olvidada de cómo nuestro gobierno segregó América. Primera edición. Nueva York; Londres: Liveright Publishing Corporation, una división de W.W. Norton & Company, 2017.
13. Encuesta sobre la comunidad estadounidense, estimaciones de 1 año de 2012 a 2018.
14. Encuesta sobre la comunidad estadounidense, estimaciones de 1 año de 2018.
15. Encuesta sobre la comunidad estadounidense, estimaciones de 1 año de 2018.
16. Encuesta sobre la comunidad estadounidense, estimaciones de 1 año de 2018.
17. Centro de Políticas de Financiamiento de Vivienda. "Reducir la brecha racial en la propiedad de vivienda". Washington, D.C. : Instituto Urbano. <https://www.urban.org/policy-centers/housing-finance-policy-center/projects/reducing-racial-homeownership-gap>
18. Iniciativa para personas sin hogar de Metro Denver. 2020. "Informes y panel de control de un momento determinado de 2020". Consultado: 21 de julio de 2020. https://www.mdhi.org/2020_pit_reports
19. Culhane, Dennis; Thomas Byrne; Stephen Metraux; Randall Kuhn; Kelly Doran; Eileen Johns; Maryanne Schretzman. 2019. "La crisis emergente de las personas mayores sin hogar: ¿Se podrían financiar las soluciones de vivienda evitando los costos excesivos de refugios, hospitales y hogares de ancianos?" Filadelfia, P.A.: Universidad de Pensilvania.
20. Iniciativa para personas sin hogar de Metro Denver, 2020. "Informes y panel de control de un momento determinado de 2020". Consultado: 21 de julio de 2020. https://www.mdhi.org/2020_pit_reports
21. Iniciativa para personas sin hogar de Metro Denver, 2020. "Informes y panel de control de un momento determinado de 2020". Consultado: 21 de julio de 2020. https://www.mdhi.org/2020_pit_reports
22. Brown, Scott R.; Marybeth Shinn; y Jill Khadduri. 2017. "Resumen de investigación de familias sin hogar: Bienestar de los niños pequeños después de experimentar la falta de hogar". Washington, DC: Departamento de Salud y Servicios Humanos de EE. UU., Administración para Niños y Familias. https://www.acf.hhs.gov/sites/default/files/opre/opre_homefam_brief3_hhs_children_02_24_2017_b508.pdf
23. Iniciativa para personas sin hogar de Metro Denver. 2020. "Informes y panel de control de un momento determinado de 2020". Consultado: 21 de julio de 2020. https://www.mdhi.org/2020_pit_reports
24. Datos de evaluación de OneHome, 2019.
25. Dentro de cada categoría con dos miembros, el alcalde y el concejo municipal designan cada uno a un miembro.

Agradecimientos

*Michael B. Hancock, Denver Mayor
Department of Housing Stability Team*

Denver City Staff and City-Wide Partners

City Attorney's Office
Community Planning and Development
Denver Human Services
Denver Economic Development and Opportunity
Department of Finance
Denver Department of Public Health and Environment
Department of Public Safety
Department of Transportation and Infrastructure
Denver Parks and Recreation
Human Rights and Community Partnerships, including Office of Financial Empowerment and Disability Rights Division

Dominique Acevedo, North Denver Housing Collaborative
Cathy Alderman, Colorado Coalition for the Homeless
Laura Allen Hatcher, Habitat for Humanity of Metro Denver
Carrie Atiyeh, Visit Denver
Annie Bacci, CSH
Suzanne Banning, Florence Crittenton Services
Caroline Barajas, Department of Veteran Affairs
Kate Barton, Downtown Denver Partnership
Heather Beck, The Gathering Place
Katie Bonamasso, Corporation for Supportive Housing
Rosine Bouobda, Northeast Denver Housing Center
Kuhl Brown, Mercy Housing, Inc.
Lisa Calderon, Office of Councilwoman CdeBaca
Jonathan Cappelli, Cappelli Consulting
Christina Carlson, Urban Peak
Candi CdeBaca, Councilwoman, District 9
Cecelia Cervantes, Del Norte Neighborhood Development Corp.
Maribel Cifuentes, Colorado Health Foundation
Erin Clark, Urban Land Conservancy
Jennifer Cloud, Colorado Coalition for the Homeless
Haroun Cowans, IEG, Inc.
Kimball Crangle, Gorman & Company
Jessica Dominguez, Love Thy Neighbor
Tami Door, Downtown Denver Partnership
Amy Duggan, Colorado Health Foundation
Stefka Fanchi, Elevation Community Land Trust
Alison George, State of Colorado, Division of Housing
Josh Geppelt, Denver Rescue Mission
Mansur Gidfar, Office of Councilwoman CdeBaca
Stacie Gilmore, Councilwoman, District 3
Darla Goddard, Mental Health Center of Metro Denver
Jaime Gomez, Colorado Housing and Finance Authority
Jennifer Gremmert, Energy Outreach Colorado

Ismael Guerrero, Mercy Housing, Inc.
Mike Guertin, Denver Urban Renewal Authority
Elissa Hardy, Denver Public Library
Ted Harms, The Anschutz Foundation
Kinsey Hasstedt, Enterprise Community Partners
Robin Hickey, Denver Urban Renewal Authority
Chris Hinds, Councilman, District 10
Kenneth Ho, Westside Investment Partners
Tracy Huggins, Denver Urban Renewal Authority
Tyler Jaeckel, Bell Policy Center
Bruce James, Brownstein Hyatt Farber Schreck
Monique Johnson, Colorado Health Foundation
Steve Johnson, Colorado Housing and Finance Authority
April Jones, Jones Law Firm
Floyd Jones, Colorado Affordable Legal Services
Haley Jordahl, Denver Housing Authority
Paul Kashmann, Councilman, District 6
Randy Kilbourn, Atlantis Community, Community Advocate
Robin Kniech, Councilwoman, At-large
Sarah Kurz, Rose Community Foundation
Heather Lafferty, Habitat for Humanity of Metro Denver
Zoe LeBeau, BeauSimone Development
Chris Leding, Urban Land Conservancy
Randle Loeb, People's Advocacy Council
Tom Luehrs, St. Francis Center
Lisa Lumley, Division of Real Estate
Stella Madrid, Denver Housing Authority
Kevin Marchman, Denver Metro Fair Housing Center
Jeff Martinez, Brothers Redevelopment, Inc.
Renee Martinez-Stone, West Denver Renaissance Collaborative
Katie McKenna, Enterprise Community Partners
Karen McNeil-Miller, The Colorado Health Foundation
Lorez Meinhold, Caring For Denver
Melissa Mejia, Office of Councilwoman Torres
Brad Meuli, Denver Rescue Mission
Matt Meyer, Metro Denver Homeless Initiative
Nola Miguel, GES Coalition
Stephanie Miller, The Delores Project
Aaron Miripol, Urban Land Conservancy
Cuica Montoya, Colorado Village Collaborative
Michael Niyompong, Metro Health Center of Denver
John Parvensky, Colorado Coalition for the Homeless
Anthony Perez, Denver Housing Authority
Chuck Perry, Perry Rose LLC
Susan Powers, Urban Ventures
Bill Pruter, Nichols Partnership
Jennifer Reed, Mercy Housing, Inc.
Robin Reichhardt, GES Coalition
Jennie Rodgers, Enterprise Community Partners
Josh Russell, Medici Consulting Group
Oriana Sanchez, Blueline

Amanda Sandoval, Councilwoman, District 1
Jenny Santos, Servicios de La Raza, Inc.
Amanda Sawyer, Councilwoman, District 5
Maria Sepulveda, Habitat for Humanity Metro Denver
Maria Sierra, Mile High Ministries
Michael Sinnett, Catholic Charities
Lindi Sinton, Volunteers of America
Julia Stewart, The Gathering Place
Katie Symons, BeauxSimone Consulting
Desta Taye-Channel, Florence Crittenton Services
Helen Taylor, Northeast Denver Housing Center
Kristin Toombs, State of Colorado, Division of Housing
Jaime Torres, Councilwoman, District 11
Diane Vollmer, Del Norte Neighborhood Development Corp.
Dee Walsh, Mercy Housing, Inc.
Sara Walsh, Denver Public Schools
Bill Windsor, Colorado Coalition for the Homeless

Reuniones adicionales de divulgación con:

Anti-Displacement Policy Network
Homelessness Leadership Council
Neighborhood Development Collaborative

Esfuerzos de planificación estratégica dirigidos por:

Strategy with Rox

Fotos proporcionadas por:

Urban Peak
Colorado Coalition for the Homeless
St. Francis Center

El HOST también quiere reconocer a aquellos que han respondido al asociarse en la respuesta general de la ciudad a COVID-19 para aquellos que actualmente no están alojados ni protegidos y aquellos que están en riesgo de perder su vivienda debido a las complicaciones financieras que acompañan a la crisis de salud pública.

Además de los departamentos y oficinas de la ciudad mencionados anteriormente:

Governor Jared Polis' Office
Colorado Department of Public Health and Environment Colorado National Guard
Denver Public Health
Homeless Leadership Council
Office of Emergency Management
Denver Technology Services
Bayaud Enterprises

HOST quiere reconocer a los financiadores privados que nos han permitido hacer más por las comunidades a las que servimos:

Anschutz Foundation

Association of General Contractors of Colorado

Broe Family Foundation

Colorado Health Foundation

Downtown Denver Partnership

Kaiser Permanente

Mile High United Way

PDC Energy

United Airlines

Visit Denver



Foto:

El alcalde Hancock firma la Orden Ejecutiva 145 para crear el Departamento de Estabilidad de la Vivienda (HOST). El 23 de octubre de 2019.